



Beheers- verslag

Juni 2023 - mei 2024

BEHEERSVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN 9 NOVEMBER 2024

1.	De CEO aan het woord	1
2.	Context	2
2.1.	Economische context	2
2.2.	Belangrijkste gebeurtenissen.....	2
	10 juni 2023: Gewone Algemene Vergadering.....	2
	12 juni 2023: nieuwe coöperanten welkom.....	3
	30 juni 2023: afwikkeling van het collectief ontslagplan.....	3
	13 juli 2023: een herbronningsmoment	3
	2 augustus 2023: Vincent Biauçe vervoegt ons als CEO van NewB	3
	17 en 19 oktober 2023: webinars « NewB vindt zich opnieuw uit »	3
	18 november 2023: Gewone Algemene Vergadering	4
	4 december 2023: het project « Revive » heractiveert slapende klanten	4
	8 januari 2024: actie "woonverzekering"	4
	25 januari 2024: we werken aan onze bedrijfs-stijlgids met elev8	5
	8 februari 2024: start van het « Agora » project: nabijheid en participatie	5
	12 februari 2024: start van het project « Pulse »	5
	24 maart 2024: festival HOPE (Namen).....	5
2.3.	Belangrijke cijfers	6
	De evolutie van de boekhoudkundige waarde van de coöperatieve aandelen.....	6
	Andere belangrijke cijfers	6
2.4.	Verslag door de Raad van Bestuur	7
3.	Boekhoudkundig resultaat voor de periode van 01/06/2023 tot 31/05/2024).....	7
3.1.	Kerncijfers van NewB per 31 mei 2024 (na bestemming van het resultaat)....	7
3.2.	Commentaren bij de balans en de resultatenrekeningen	13
	Evolutie van de balans.....	13

Evolutie van de resultatenrekening	19
4. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	22
4.1. 12 augustus 2024: lancering van de “renaissance” campagne.....	22
4.2. 12 augustus 2024: onthulling van de nieuwe visuele identiteit	23
4.3. Van 12 september tot 7 oktober 2024: tevredenheidsenquête bij onze coöperanten.....	23
4.4. 17 oktober 2024: opening van het eerste kantoor voor het publiek	24
5. Toepassing van continuïteitsregels	24
5.1. Bankactiviteiten tot 16/05/2023	24
5.2. Activiteiten na 31/05/2023	25
6. Vestigingen en dochterondernemingen	27
7. Belangenconflicten	27
8. De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van de coöperatie	27
9. Speciaal verslag van de Raad van Bestuur van NewB SCE als Europese Coöperatieve Vennootschap goedgekeurd door de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC).....	27
10. Voorgestelde bestemming van het resultaat.....	28
11. Conclusie	29

1. De CEO aan het woord

“Geld ten dienste stellen van een samenleving met meer respect voor de planeet en de mensenrechten”: het is en blijft onze belofte, ongeacht de context waarin onze coöperatie zich de komende jaren zal ontwikkelen.

Het boekjaar 2023-2024 is ongetwijfeld een overgangsjaar voor onze coöperatie. Het NewB team heeft drie transities geleid.

De eerste was de blijvende ondersteuning van onze klanten tijdens de overgang naar vdk bank. Dit betekende een versterking van ons eerstelijns team om snel te kunnen reageren op alle vragen en ondersteuning in verband met deze niet alledaagse situatie. Deze menselijke investering heeft gewogen op de financiën van de coöperatie, maar gezien de nood, moesten we daaraan voldoen.

De tweede grote werf was de verdere ontmanteling van het bankproject en de structuur die daarvoor voorheen zorgvuldig was opgebouwd. Ook deze transitie woog op onze inkomsten en uitgaven.

De laatste werf ten slotte was om de bank- en verzekeringstussenpersoon te worden die we vandaag zijn. Door onze processen, onze organisatie en onze tools te herzien.

Elk van deze drie transities was een uitdaging voor het team. Het team is de uitdaging aangegaan en bleef zich inzetten om de coöperatie NewB en haar waarden te bestendigen.

Ondertussen hebben we ook de positionering van het merk NewB herbekeken, hebben we onze NewB Corner geopend in de Ravensteingalerij in Brussel en werken we aan de uitbreiding van ons aanbod aan verzekeringsoplossingen voor particulieren en professionals.

De komende maanden zullen we onze strategie consolideren rond onze kernwaarden. Het team zal zich volledig richten op het helpen van onze coöperatieve leden bij het bereiken van hun doelen op het gebied van ethisch en duurzaam financieren.

Vincent Biauçe

CEO van NewB

2. Context

2.1. Economische context

In de periode van 1 juni 2023 tot 31 mei 2024 stond de Europese economie voor een aantal belangrijke uitdagingen en ontwikkelingen.

De economische groei in de eurozone was matig. In 2023 vertraagde de bbp-groei tot ongeveer 0,7%, voornamelijk als gevolg van een zwakke binnenlandse en buitenlandse vraag en strengere financieringsvoorwaarden. Voor 2024 wordt echter een licht herstel verwacht, met een verwachte groei van 1,0%.

Inflatie is een belangrijk onderwerp geweest, met hoge tarieven in 2023 als gevolg van energie- en grondstoffenprijzen. In 2024 wordt echter een geleidelijke daling van de inflatie verwacht, ondersteund door een verbetering van de reële inkomens en een stabilisatie van de energieprijzen.

Het vertrouwen van consumenten en bedrijven werd aangetast door economische onzekerheden en geopolitieke spanningen, die wogen op de binnenlandse vraag.

Samengevat heeft de Europese economie een overgangperiode doorgemaakt met grote uitdagingen.

2.2. Belangrijkste gebeurtenissen

10 juni 2023: Gewone Algemene Vergadering

Voor het eerst sinds de intrekking van onze banklicentie hielden we een Algemene Vergadering, bij Tour & Taxis in Brussel. Medewerkers, directieleden, de Raad van Bestuur en het Sociaal Comité gaven een terugblik, en stelden onze huidige situatie en onze toekomstperspectieven voor.

Aan de stemming, die ter plekke en op afstand plaatsvond, namen 2.356 burgers, 36 ledenorganisaties en 5 institutionele beleggers deel. Alle resoluties werden aangenomen.

Eén punt trok ook de aandacht van de media: het ontslag van Thierry Smets op 17 mei 2023, voormalig CEO van NewB, en 5 andere leden van de Raad van Bestuur. Ter herinnering: deze vertrekken waren ingegeven door de evolutie van de kennis,

ervaring en vaardigheden die nodig zijn om onze coöperatie, die van een bank naar een bank- en verzekeringsagentschap is geëvolueerd, succesvol te leiden.

12 juni 2023: nieuwe coöperanten welkom

Na de jaarlijkse Algemene Vergadering hebben we ons kapitaal weer opengesteld voor nieuwe leden. De verkoop van coöperatieve aandelen, opgeschort tijdens de ontmanteling van onze bankactiviteiten, is hervat en biedt iedereen de kans om lid te worden van onze coöperatie.

30 juni 2023: afwikkeling van het collectief ontslagplan

30 juni 2023 markeerde het einde van het collectief ontslag, waarmee een periode van herstructurering na onze statuswijziging werd afgesloten. Deze herstructurering, die begon in december 2022, reduceerde ons personeelsbestand van 45 naar 7 werknemers.

13 juli 2023: een herbronningsmoment

Na het einde van het collectief ontslag kwam het NewB team samen in La Ferme Nos Pilifs voor een welverdiende werksessie in het gezelschap van Sloway, een organisatie die professionele ontwikkeling stimuleert. Na de intense maanden was het doel van de dag om iedereen de kans te geven zich de ballast van deze stresserende periode af te gooien, en de gevoelens daarover te delen. Zo konden we weer met verse moed beginnen aan het nieuwe hoofdstuk dat we aan het schrijven zijn. Dit evenement was een kans om onze batterijen op te laden en de banden binnen het team aan te halen. Zo legden we de basis voor een nog sterkere samenwerking en een hernieuwde toewijding aan onze gedeelde missie.

2 augustus 2023: Vincent Biauce vervoegt ons als CEO van NewB

De raad van bestuur heeft Vincent Biauce benoemd tot nieuwe CEO van NewB. Met meer dan 20 jaar ervaring in de banksector en een engagement bij milieu- en sociale initiatieven, is Vincent ideaal geplaatst om onze coöperatie naar een duurzame toekomst te leiden.

17 en 19 oktober 2023: webinars « NewB vindt zich opnieuw uit »

In oktober organiseerde NewB een reeks webinars onder de titel “NewB vindt zichzelf opnieuw uit”. Tijdens deze sessies overlegden we over de fundamentele vraag: wie is

NewB vandaag? Na een stemronde onder de aanwezige coöperanten besloten we dat NewB zich zou omschrijven als een “ethische en duurzame financiële partner”, die onze globale strategie stuurt in de richting van relaties gebaseerd op vertrouwen en samenwerking.

18 november 2023: Gewone Algemene Vergadering

Tijdens deze Algemene Vergadering deelden de werknemers, de CEO, de leden van de Raad van Bestuur en de leden van het Sociaal Comité de verwezenlijkingen, de huidige situatie en de toekomstperspectieven van NewB.

Coöperanten konden zowel op afstand stemmen, als ter plekke in La Tricoterie (Brussel) als op afstand. In totaal namen 2.073 burgers, 30 maatschappelijke organisaties en 6 institutionele beleggers deel aan de stemming. Alle resoluties werden aangenomen.

Enkele hoogtepunten: Vincent Biauce werd verkozen tot uitvoerend lid van de Raad van Bestuur. En we stelden samen een nieuwe commissaris aan: de firma “Maillard, Dethier & Co.”, en wel voor drie jaar.

4 december 2023: het project « Revive » heractiveert slapende klanten

Sommige klanten die van NewB naar vdk bank werden overgeheveld, gebruikten sindsdien hun rekening niet actief. Om deze rekeningen te heractiveren, lanceerde NewB, in samenwerking met het maatwerkbedrijf Entra, de campagne 'Revive' en richtte een callcenter op. Het doel van deze campagne was om alle klanten met inactieve rekeningen te contacteren en hen uit te nodigen om geld op hun rekeningen te storten, zodat ze hun geld echt zin kunnen geven door het ten dienste te stellen van sociale en duurzame doelen.

8 januari 2024: actie "woonverzekering"

In januari 2024 lanceerde NewB een woonverzekeringcampagne gericht op coöperanten tussen 18 en 34 jaar, een leeftijdsgroep die is gekozen omdat deze mensen vaak nog geen hypotheek hebben, en dus verzekeringsgewijs niet gebonden zijn aan de bank-verzekeraar waar ze hun woonkrediet hebben. Deze campagne werkte via onze website, Facebook en via e-mails.

25 januari 2024: we werken aan onze bedrijfs-stijlgids met elev8

Na onze heroriëntatie door het verlies van onze banklicentie, en de start van ons partnerschap met vdk bank, was het essentieel om onze identiteit en onze strategische doelstellingen te revalueren. Begin 2024 werkte NewB dan ook samen met Elev8 om haar merkimago bij te sturen.

Twee zaken waren cruciaal:

- De harten van onze medewerkers en supporters terugwinnen,
- Tonen dat NewB dynamischer en betrokkener is dan ooit.

8 februari 2024: start van het « Agora » project: nabijheid en participatie

Maak plaats voor "Agora": we willen hiermee onze coöperatieve gemeenschap nieuw leven inblazen en versterken door strategische, innovatieve en samenwerkingsinitiatieven uit te werken. Dat gaat dan over communicatie, training en bewustwording voor ons team en onze coöperanten, maar ook onze fysieke aanwezigheid, door middel van evenementen of de opening van een kantoor dat toegankelijk is voor het publiek.

12 februari 2024: start van het project « Pulse »

Het doel van het "Pulse"-project is om coöperanten aan te zetten om met ons te bankieren en te verzekeren. Dat doen we zo:

- Via een callcenter, in samenwerking met het maatwerkbedrijf Entra, nemen we contact op met onze meer dan 115.000 coöperanten,
- We sturen nieuwsbrieven om onze leden te informeren en bewust te maken.

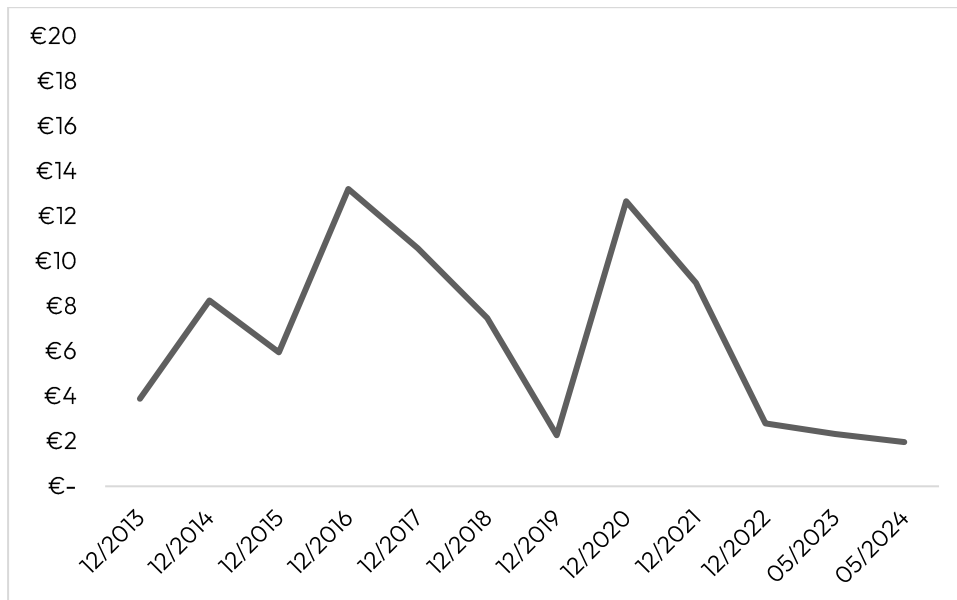
24 maart 2024: festival HOPE (Namen)

Na een jaar afwezigheid keerde NewB terug naar het veld: we namen deel aan het HOPE-festival in Namen: het "200-acties-om-de-wereld-te-veranderen-festival".

Ons team heeft veel supporters ontmoet en met hen gepraat, het was leuk om aan onze betrokkenheid bij onze gemeenschap te werken.

2.3. Belangrijke cijfers

De evolutie van de boekhoudkundige waarde van de coöperatieve aandelen



(Voorgesteld als de evolutie van een aandeel met nominale waarde van 20 €)

Andere belangrijke cijfers

	31/05/2024
Omzet:	674.652 €
Nettoresultaat:	-836.411 €
Het aantal A-coöperanten:	344
Het aantal B-coöperanten:	114.923
Het aantal C-coöperanten:	8
Werknemers (VTE):	11,6
Verhouding m/v:	45/55
Verhouding Franstalig/Nederlandstalig:	73/27

2.4. Verslag door de Raad van Bestuur

Tussen 1 juni 2023 en 31 mei 2024 was de samenstelling van de Raad van Bestuur zoals weergegeven in de onderstaande tabel. Deze tabel toont ook de aanwezigheid van bestuurders op vergaderingen van de Raad van Bestuur.

Leden van de Raad van Bestuur	Aanwezigheden
Bernard Bayot	10 / 10
Koen De Vidts	10 / 10
Anne Fily	9 / 10
Tom Olinger	10 / 10
Felipe Van Keirsbilck	7 / 10
Vincent Biauce	8 / 8

Op 31/5/2024 kwam er een einde aan het mandaat van Anne Fily als lid van de Raad van Bestuur. NewB dankt Anne voor haar jarenlange inzet in de Raad van Bestuur en voor haar zeer gewaardeerde bijdrage als specialist in consumentenrechten aan de activiteiten van onze coöperatie.

3. Boekhoudkundig resultaat voor de periode van 01/06/2023 tot 31/05/2024)

3.1. Kerncijfers van NewB per 31 mei 2024 (na bestemming van het resultaat)

De boekhoudkundige kerncijfers worden in de onderstaande tabellen toegelicht. Alle vermelde cijfers zijn uitgedrukt in euro en afgerond op de eenheid voor de leesbaarheid.

Alvorens de cijfers te vergelijken met die van het vorige begrotingsjaar, is het belangrijk het volgende te benadrukken:

- De duur van dit boekjaar is 12 maanden in plaats van 5 maanden voor het vorige boekjaar.
- Tijdens dit boekjaar waren er nog veel éénmalige kosten en opbrengsten die verband hielden met de ontmanteling van de bank. De voorzieningen voor deze aspecten waren eerder echter nauwkeurig ingeschat. Hoewel de impact op de werklast aanzienlijk was, werd de financiële impact op de resultaten daardoor wel beperkt.

Balans (€)	31/05/2024	31/05/2023	Variatie
Total	5.448.115	8.421.215	-35%
Passief, waarvan			
Eigen vermogen	4.817.597	5.848.123	-18%
Vast kapitaal	30.000	30.000	
A-kapitaal	1.828.000	1.832.000	-0,2%
B-kapitaal	35.598.100	36.243.480	-1,8%
C-kapitaal	11.200.000	12.200.000	-8,2%
Totaal geplaatst nominaal kapitaal	48.656.100	50.305.480	-3.28%
Overgedragen verlies	43.838.503	44.457.357	-1,39%
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	132.796	623.790	-79%
Schulden	497.722	1.949.301	-74%
Financiële schulden	0	386.480	-100%
Commerciële schulden	292.985	912.802	-68%
Loon-, belasting- en sociale zekerheidsschulden	126.119	497.571	-75%
Andere schulden	78.949	152.447	-48%
Overlopende rekeningen	0	1	-100%

Actief, waarvan			
Vaste activa	20.087	37.930	-47%
Immateriële activa	0	0	
Materiële activa	20.087	37.930	-47%
Vlottende activa	5.428.029	8.383.285	-35%
Vordering op ten hoogste één jaar	889.954	1.288.479	-17%
Vordering op meer dan 1 jaar	199.816		+ 100%
Geldbeleggingen	2.570.724	548.812	+368%
Liquide middelen	1.611.817	6.396.483	-75%
Overlopende rekeningen	155.717	149.511	+4%

Resultatenrekening (€)	31/5/2024	31/05/2023	Variatie
Bedrijfsopbrengsten	1.284.658	3.174.362	-60%
Omzet	674.652	222.203	+194%
Andere bedrijfsinkomsten	120.999	917.333	-87%
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	489.007	2.034.826	-76%
Bedrijfskosten	-2.163.249	-4.217.248	-49%
Diverse goederen en diensten	-818.176	-1.670.374	-51%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-843.019	-788.950	-6.9%
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-18.799	-11.587	+62%
Voorzieningen	0	37.876	-100%
Andere bedrijfskosten	-14.202	-8.592	-65%
Niet-recurrente bedrijfskosten	-469.053	-1.775.620	-74%
Bedrijfswinst	-878.591	-1.042.885	-16%
Financiële opbrengsten	21.714	330.686	-93%
Recurrente financiële opbrengsten	21.714	92.676	-77%
Niet-recurrente financiële opbrengsten	0	238.011	-100%

Financiële kosten	20.465	-422.281	-105%
Recurrente financiële kosten	20.465	38.767	-47%
Niet-recurrente financiële kosten	0	-461.047	-100%
Verlies van het boekjaar vóór belastingen	-836.411	-1.134.479	-26%
Belastingen en regularisaties	0	0	
Nettoresultaat van het boekjaar	-836.411	-1.134.479	-26%

Het overgedragen verlies van 43.838.503 € bestaat uit:

- Het overgedragen verlies per 31 mei 2023, voor een bedrag van 44.457.357 €.
- Vermeerderd met het verlies van het lopende boekjaar voor een bedrag van 836.411 €.
- Verminderd met de tussenkomst van de aandeelhouders die tijdens het boekjaar 2024 werden terugbetaald, voor een bedrag van 1.455.264,23 €.

3.2. Commentaren bij de balans en de resultatenrekeningen

De commentaren zijn bedoeld als aanvullende informatie bij de belangrijkste posten van de balans en de resultatenrekeningen.

Vorig jaar besloot de raad van bestuur van NewB om een eenvoudiger boekhoudschema te gebruiken, namelijk het schema dat NewB tot 2019 gebruikte, d.w.z. voordat NewB een kredietinstelling werd. Ditzelfde boekhoudschema is opnieuw gebruikt voor dit boekjaar.

Evolutie van de balans

Het balanstotaal bedraagt, aan het einde van het boekjaar op 31/05/2024, 5.448.115 € tegenover € 8.421.215 aan het einde van het boekjaar 2023, wat een daling betekent van € 35%. Deze vermindering komt door het verderzetten van de ontmanteling van de activiteiten als erkende kredietinstelling.

De activaposten

a) Immateriële activa (post 21 van de activa)

Deze post bleef op 0 staan, net zoals in het vorige boekjaar.

b) Materiële activa (post 22/27 van de activa)

Op 31/05/2024 vertegenwoordigden de materiële activa 20.087 euro, tegenover 37.930 euro eind 2022. Deze daling valt vooral te verklaren door afschrijving van investeringen in kantoor materiaal.

c) Vorderingen van max. 1 jaar (post 40/41 van de activa)

Deze post gaat van 1.288.479 euro op 31/5/2023 naar 889.954 euro op 31/05/2024.

Deze post omvat de nog te ontvangen provisies in verband met bank- en verzekeringsbemiddelingsactiviteiten, nog te ontvangen creditnota's en een vordering op de btw-administratie.

De wijziging is ook het gevolg van het afwikkelen van verschillende bestaande vorderingen, met name in verband met de definitieve berekeningen en afwikkeling van de verkoop van de activiteiten aan vdk bank, evenals bepaalde terugvorderingen van bedragen die als onderpand zijn gestort bij bankpartners. Deze bedragen zijn dus ondertussen gedeeltelijk verrekend.

Een deel van de vergoeding uit de verkoop van de kredietportefeuille in 2023 zal worden betaald op de eindvervaldag van elke lening. Vanaf deze boekhoudperiode zijn toekomstige inkomsten van dit type met een looptijd van meer dan één jaar opgenomen onder "Vorderingen op meer dan één jaar" (actiefpost 29).

d) Geldbeleggingen (post 50/53 van de activa)

De geldbeleggingen bedroegen 2.570.724 euro op 31 mei 2024, een stijging van 368%. Dit heeft te maken met beleggingen in termijnrekeningen, volgens de risicopositie van NewB in haar nieuwe constellatie.

e) Liquide middelen (post 54/58 van de activa)

De beschikbare liquide middelen op bankrekeningen bedroegen 1.611.817 euro op 31 mei 2024, een daling van 75%. Dit heeft te maken met de transfert van middelen naar de termijnrekeningen, en de impact van het operationeel verlies van dit boekjaar.

f) Overlopende rekeningen (post 490/1 van de activa)

Deze post bevat kosten uit het korte boekjaar 2024 die overlappen met boekjaar 2025. Het bedrag van 155.717 euro dat op 31/05/2024 op de balans staat, zal worden toegewezen aan de resultatenrekening van 2025.

De passivaposten

g) Kapitaal (post 10 van de passiva)

Het kapitaal van de coöperatie bestaat uit drie aandelen categorieën: A, B en C. Rekening houdend met de terugbetalingen in de loop van het boekjaar eindigend op 31/05/2024, gaat het geplaatste kapitaal van de coöperatie van € 48.708.600 op 31/5/2023 (=50.312.480 euro min de terugbetalingen goedgekeurd op de Algemene Vergadering van 18/11/2023) naar:

- € 48.656.100 op 31/5/2024, vóór de terugbetalingen die op de Algemene Vergadering van 9/11/2024 ter goedkeuring voorliggen
- € 48.067.700 op 31/05/2024, ná de uitvoering van de terugbetalingen die op de Algemene Vergadering van 9/11/2024 ter goedkeuring voorliggen, wat een verlaging betekent van 1,3 % over het boekjaar.

Het uitstaande kapitaal werd in de loop van het boekjaar onder meer beïnvloed door de intrekking van terugbetalingsaanvragen die aan de AV van 18/11/2023 werden voorgelegd maar onmiddellijk daarna werden geannuleerd, door nalatenschapsdossiers als gevolg van het overlijden van bepaalde coöperanten (dit betrof 2.561 aandelen B) en door een beperkt aantal aankopen van aandelen B door nieuwe coöperanten (6).

Maar de belangrijkste factor in de wijziging van het kapitaal betreft de terugbetalingsaanvragen die werden ontvangen tijdens het boekjaar 2023 en die werden goedgekeurd op de AV van 18/11/2023.

Het uitstaande nominale bedrag van elke categorie op 31/05/2024 (vóór de terugbetalingen die op de Algemene Vergadering van 9/11/2024 ter goedkeuring voorliggen) is respectievelijk:

- A-coöperanten: € 1.828.000, een vermindering met 0,22% ten opzichte van de € 1.832.000 op 31/5/2023,
- B-coöperanten: € 35.598.100, een vermindering van 1,78% ten opzichte van de € 36.243.480 op 31/5/2023
- C-coöperanten: € 11.200.000, een vermindering van 8,2% ten opzichte van de € 12.200.000 op 31/5/2023

Daarnaast is er ook een vast kapitaal van € 30.000.

Gedurende het boekjaar was het mogelijk om aandelen aan te kopen, evenwel enkel voor nieuwe coöperanten, en beperkt tot 1 enkel aandeel.

Gedurende het korte boekjaar van was er ook de mogelijkheid om als coöperant aan te geven dat men zijn coöperatieve aandelen van NewB wou verkopen.

Hier volgen enkele belangrijke punten met betrekking tot deze periode.

Coöperanten konden aangeven, ofwel via mail, ofwel, voor B-coöperanten, online of en hoeveel aandelen men wenste te verkopen.

Zoals elk jaar zijn er ook een aantal uitstappen te wijten aan overlijdens, het stopzetten en liquideren van een onderneming, enz.

De Raad van Bestuur heeft geen bezwaar aangetekend tegen het geheel van deze verkopen. Deze uitstappen tasten de gezondheid van de kapitaalsbasis van de coöperatie niet significant aan.

In de documenten van de Algemene Vergadering van 9/11/2024, waaronder dit beheersverslag, staat de voorgestelde waarde van het aandeel op 31/05/2024, die zal gehanteerd worden bij de terugbetaling, namelijk € 1,980207 (voor een aandeel van nominaal € 20). De Algemene Vergadering van 9/11/2024 zal zich uitspreken over de resultatenrekening en de balans, en daarmee ook over de boekhoudkundige waarde van het aandeel op 31/05/2024. Deze waarde houdt geen rekening met de terugbetalingsaanvragen die in de loop van het betrokken boekjaar ingediend zijn.

Op basis van de bekendmaking van deze boekhoudkundige waarde, of om welke andere mogelijke reden dan ook, hebben coöperanten het recht om hun aanvraag tot verkoop in te trekken tot de datum van de Algemene vergadering van november 2024.

De omvang van deze intrekkingen is nog niet bekend op het moment van het indienen van dit beheersverslag. We gaan in de verdere tekst dan ook uit van de minst optimale situatie waarbij er geen intrekkingen zouden zijn.

In die veronderstelling is dit de situatie van de kapitaalsuitstappen die na de Algemene Vergadering afgehandeld moeten worden (bewegingen van 1/6/2023 tot en met 31/05/2024):

- A-coöperanten: 6 te verkopen aandelen (0.66 % van het totaal aantal A-aandelen), door 4 verschillende coöperanten, en daarmee daalt het nominale bedrag aan A-aandelen met 12.000 euro
- B-coöperanten: 28.820 te verkopen aandelen (1,62 % van het totaal aantal B-aandelen), door 847 verschillende coöperanten, en daarmee daalt het nominale bedrag aan B-aandelen met 576.400 euro
- C-coöperanten: geen te verkopen aandelen

In totaal zal het nominale kapitaal van € 48.656.100 op 31/05/2024 na deze terugbetalingsactie dan verminderen naar € 48.067.700, dat is een vermindering van 1,3%.

Deze nieuwe serie terugbetalingen heeft een impact op de evolutie van het eigen vermogen op 31/05/2024, rekening houdend met de boekhoudwaarde waaraan de aandelen terugbetaald worden. Het betekent een daling:

- Eigen vermogen, voor terugbetalingsactie: € 4.817.596,17
- Eigen vermogen, na terugbetalingsactie: € 4.759.339,01

h) Overgedragen verlies (post 141 van de passiva)

Het overgedragen verlies evolueert van € 44.457.357 op 31 mei 2023 naar € 43.838.503,29 op 31 mei 2024. Deze evolutie is voornamelijk te wijten aan het negatieve nettoresultaat (verlies) van het huidige boekjaar en aan de positieve kant door het aandeel in het verlies van teruggekochte deelnemingsrechten, teruggekocht tegen een lagere prijs dan de nominale prijs van de deelneming.

Opgemerkt moet worden dat het operationele verlies voor het jaar lager was dan in voorgaande jaren. Dit is te danken aan een aantal factoren, waaronder de verlaging van de personeelskosten als gevolg van het sociaal plan, andere operationele besparingen (IT, enz.) en nieuwe inkomsten uit bankagentschapsactiviteiten.

i) Voorzieningen en uitgestelde belastingen (post 16 van de passiva)

De rubriek bedraagt per 31 mei 2024 123.796 €, tegenover € 623.790 per 31 mei 2023.

Deze voorzieningen, grotendeels opgebouwd eind 2022, werden berekend om verwachte uitgaven te dekken. Een deel van deze lasten zijn afgehandeld begin 2023, nog andere in de loop van het en dit vorige boekjaar, maar verschillende ervan zijn nog niet afgehandeld op 31/5/2024.

Enkele onderhandelingen over de opzegafspraken met leveranciers waren nog niet afgerond of nog niet in detail becijferd waren in mei 2023, nochtans zijn de toenmalige geschatte bedragen niet significant moeten bijgestuurd moeten worden gedurende het huidige boekjaar.

Concreet gaat deze rubriek over het collectieve ontslagplan, en de kosten voor vervroegde opzegging van de contracten van leveranciers.

In deze post zitten ook enkele bedragen omtrent nog te betalen vakantiegeld.

j) Financiële schulden (post 43 van de passiva)

Deze post verdwijnt van de balans, door de afwezigheid van deposito's van de bancaire klanten van NewB, die werden overgedragen na het verlies van haar erkenning als kredietinstelling op 16/05/2023.

k) Commerciële schulden (post 44 van de passiva)

Deze post daalde significantief van € 912.802 op 31/5/2023 naar 292.985 € op 31/05/2024, dit is een daling met 68%.

Deze post is een momentopname, hieronder vallen hoofdzakelijk nog te betalen facturen aan het einde van het boekjaar. Door het regelen van de meeste posten in verband met het ontmantelen van de bank, is deze rubriek sterk gedaald.

l) Loon-, belasting- en sociale zekerheidsschulden (post 45 van de passiva)

Deze post daalde van € 497.571 op 31/05/2023 naar 126.119 € op 31/5/2024, dit is een daling met 75%. Dat is conform met de daling van het aantal medewerkers op de loonlijst.

m) Andere schulden (post 47/48 van de passiva)

Deze post daalde van € 152.447 op 31/05/2023 naar € 78.619 op 31/5/2024, dit is met 48%.

n) Overlopende rekeningen (post 492/3 van de passiva)

Deze boekhoudkundige post bedraagt € 0 en is bedoeld voor kosten in de categorie "gekende maar later te betalen kosten". Eventuele dergelijke kosten zijn al bekend en hebben betrekking op het boekjaar 2024, hoewel ze pas in het volgende boekjaar worden geboekt.

Evolutie van de resultatenrekening

NewB sluit het boekjaar 2024 op 31/05/2024 af met een verlies van € 836.411, dat is -16% tegenover een verlies van € 1.134.479 bij de sluiting van het vorige boekjaar (eindigend op 31/5/2023). Een belangrijke opmerking bij de cijfers en de vergelijkingen met het vorige boekjaar, is dat het vorige boekjaar 5 maanden bevatte (de eerste vijf maanden van 2023), en het boekjaar dat eindigde op 31/05/2024 12 maanden omspannt.

De bedrijfsopbrengsten

a) Omzet (post 70 van de resultatenrekening)

De omzet uit recurrente bedrijfsactiviteiten zijn sterk gestegen tegenover 2023. Op 31/05/2024 bedroeg dit resultaat € 674.652, een stijging van 204% tegenover 2023.

De oorzaak is het langere boekjaar voor de activiteiten als verdeler van bank- en verzekeringsproducten en -diensten.

De inkomsten onder deze post zijn de commissies die NewB ontvangt voor diensten rond het NewB Invest fonds, en de commissies voor de distributie van de verzekeringsproducten van Monceau, en de bankproducten van vdk bank.

b) Andere bedrijfsinkomsten (post 74 van de resultatenrekening)

Deze post is in 2024 sterk gedaald, met 97%, tot € 120.999. Dit bedrag betreft bijna geheel “re-invoicing” facturen: tussen 1 februari 2023 en 16 mei 2023 was vdk bank al de juridische eigenaar en beheerder van de NewB bank klantenportefeuilles, maar diende het NewB bankplatform nog als actief operationeel beheerssysteem. En dus werden facturen van bankpartners die nog bij NewB terecht kwamen, door gefactureerd aan vdk bank. Sinds 17 mei 2023 beheert NewB zelf geen banksystemen meer.

c) Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (post 76A van de resultatenrekening)

Deze post bedroeg op 31/05/2023 € 2.034.826, terwijl die op 31/5/2024 489.007 € bedraagt, een vermindering van 76%.

Dit bedrag bestaat uit terugnemingen van eerder gereserveerde voorzieningen tegen daadwerkelijk gedane uitgaven gedurende het jaar. Dit alles heeft betrekking op het ontmantelen van de bankactiviteiten.

De bedrijfskosten

a) Diverse goederen en diensten (post 61 van de resultatenrekening)

Deze post daalt met 51% ten opzichte van vorig jaar, en bedraagt dit boekjaar € 818.176.

Uitgaven in deze post die sterk daalden zijn communicatie- en marketingbudgetten, erelonen voor experts, bezoldiging van bestuurders, en allerlei uitgaven voor leveranciers van bancaire diensten.

Ook in 2023 werd op deze post de bijdrage aan het garantiefonds geboekt, de erelonen voor de commissaris, evenals de huur van de bureauimte.

b) Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (post 62 van de resultatenrekening)

Deze kosten evolueerden van € 788.950 gedurende de eerste vijf maanden van 2023, naar 843.019 €, een stijging van 6.9%.

Dit komt door de combinatie van een duidelijke vermindering van het aantal werknemers op de loonlijst, met een langere duur (12 maanden in plaats van 5 maanden).

De brutolonen, de RSZ en het vakantiegeld zijn de grootste uitgaven in deze post.

c) Afschrijvingen en waardeverminderingen (post 630 van de resultatenrekening)

Deze kost steeg in 2024 tot € 18.799 (in 2023: € 11.587). Er werden zo goed als geen nieuwe investeringen gedaan, gezien de ontmanteling.

d) Voorzieningen (post 635/8 van de resultatenrekening)

Deze post staat op 0 € op 31 mei 2024.

e) Andere bedrijfskosten (post 640/8 van de resultatenrekening)

Deze “andere bedrijfskosten” evolueerden van € 8.592 in 2023 naar € 14.202 dit boekjaar. Deze evolutie is te verklaren door het langere boekjaar.

f) Niet-recurrente bedrijfskosten (post 66A van de resultatenrekening)

Deze “niet-recurrente bedrijfskosten” evolueerden van € 1.775.620 in 2023, naar € 469.053 dit boekjaar, een daling met 74%.

Dit zijn vooral de uitzonderlijke kosten die met de ontmanteling van het bankstatuut te maken hebben, en toevoegingen aan de voorzieningen voor uitzonderlijke kosten die nog gemaakt moesten worden. In 2024 gaat dit laatste om nog enkele zogenaamde ‘termination fees’ (de kosten verbonden aan het (voortijdig) stopzetten van leverancierscontracten), ontslagvergoedingen en dergelijke.

Bedrijfswinst (posten 70/64 van de resultatenrekening)

a) Financiële opbrengsten (posten 75/76B van de resultatenrekening)

De recurrente financiële opbrengsten (post 75 van de resultatenrekening), € 21.714 in dit boekjaar (een daling van 76%), bestaan vooral uit de opbrengsten uit financiële vaste activa, dat is de rente op de saldi op rekeningen bij andere banken.

De niet-recurrente financiële opbrengsten (post 76B van de resultatenrekening), € 238.011 in het vorig boekjaar, is dit boekjaar op 0 €. Deze post bestond vorig boekjaar uit het terugnemen van eerder geboekte waardeverminderingen op financiële vaste activa.

b) Financiële kosten (posten 65/66B van de resultatenrekening)

Bij de recurrente financiële kosten (post 65 van de resultatenrekening), een positief resultaat van € 20.465 in dit boekjaar, gaat het om het terugnemen van eerder geboekte waardeverminderingen op financiële vlottende activa. In 2023 was deze post een opbrengst van € 38.767, en dus nog wat groter, vanwege de bankactiviteiten en de bijhorende impact van de intresten op de bankrekeningen.

De niet-recurrente financiële kosten (post 66B van de resultatenrekening), € 461.047 in het vorige boekjaar, zijn 0 € dit boekjaar. Voorheen stonden hieronder bedragen te wijten aan de waardevermindering bij de verkoop van de kredietportefeuille, of gerealiseerde minwaarden op de investeringsportefeuille van de bank bij de gedwongen verkoop ervan.

Verlies van het boekjaar vóór belastingen (post 66/70 van de resultatenrekening)

Dit alles leidt tot een verlies van het boekjaar vóór belastingen van € 836.411 , vergeleken met een verlies van € 1.134.479 op 31/5/2023. Het verschil werd reeds hoger toegelicht.

De niet-recurrente posten in deze resultatenrekening hebben een positieve netto-impact van € 19.954 op dit resultaat van 2024.

Belastingen en regularisaties

Geen geboekte bedragen op deze post.

Nettoresultaat van het boekjaar (post 68/70 van de resultatenrekening)

Dit bedraagt dan ook € -836.411, vergeleken met € -1.134.479 in 2023, een daling met 26%.

4. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

4.1. 12 augustus 2024: lancering van de “renaissance” campagne

Half augustus lanceerde NewB de campagne “Rising Above, for the Banking Revolution”, een strategisch initiatief om een nieuw hoofdstuk in de geschiedenis van onze coöperatie in te luiden.

Het doel van de campagne is om onze veerkracht en standvastigheid te tonen na het verlies van onze banklicentie en onze transformatie tot een bank- en verzekeringsagentschap. De campagne is er ook op gericht om de geest van onze gemeenschap nieuw leven in te blazen, de harten van onze coöperanten en supporters terug te winnen, en nieuwe leden te verwelkomen in onze beweging.

4.2. 12 augustus 2024: onthulling van de nieuwe visuele identiteit

Tegelijk met de lancering van de campagne onthulde NewB ook haar nieuwe visuele identiteit: een nieuw logo, nieuwe kleuren en nieuwe typografie.

Onze visuele identiteit, belichaamd door het NewB logo, weerspiegelt onze geschiedenis en ons engagement voor ethisch financieren. Het logo, dat wordt erkend en gewaardeerd door onze coöperanten, symboliseert onze gemeenschap en onze waarden. NewB heeft besloten haar visuele identiteit, en in het bijzonder haar logo, te veranderen om een nieuw tijdperk van samenwerking en innovatie in te luiden. Het nieuwe logo bevat echter onderscheidende elementen van het oude logo, zoals de drie 'lijnen', om de continuïteit en merkherkenning te behouden.

Het nieuwe logo werd ook ter stemming voorgelegd aan de leden van de coöperatie, die het uiteindelijke logo kozen uit drie voorstellen.

4.3. Van 12 september tot 7 oktober 2024: tevredenheidsenquête bij onze coöperanten

Wat verwachten de coöperanten van de bank- en verzekeringsdiensten, en hoe beoordelen ze hun deelname aan de besluitvorming: dat is wat NewB met deze enquête wilde peilen. Een evaluatie van de kwaliteit van onze diensten en die van onze partners, met name op het gebied van maatschappelijk verantwoord beleggen en financiële educatie. En nagaan of deze diensten voldoen aan de waarden van onze leden.

NewB wil de stem zijn van haar coöperanten, door te ijveren voor nieuwe producten en diensten, of de bestaande te verbeteren.

De conclusies van dit onderzoek worden in het laatste kwartaal van 2024 aan de coöperanten toegelicht.

4.4. 17 oktober 2024: opening van het eerste kantoor voor het publiek

NewB was een bank en vervolgens een digitaal agentschap, dat voornamelijk online opereert. Door deze aanpak konden we een breed publiek bereiken, maar onze directe interactie met onze coöperanten en klanten bleven er wel enigszins door beperkt.

Na enkele maanden van diepgaand onderzoek en overleg met 3 medewerkers en leden van het MCS, zette NewB in oktober een belangrijke stap in haar evolutie.

Met de opening van ons eerste openbaar toegankelijke kantoor willen we beter en laagdrempelig bereikbaar zijn, en de banden met onze gemeenschap aanhalen. Ons nieuwe thuis ligt in hartje Brussel: Ravenstein-Galerij 2, 1000 Brussel. Het biedt een vriendelijke en gastvrije ruimte waar onze medewerkers, klanten en iedereen die geïnteresseerd is in onze diensten en producten ons persoonlijk kan ontmoeten. We blijven vanzelfsprekend ook nog steeds telefonisch en per e-mail bereikbaar, en kunnen u ook in een online meeting in woord en beeld bijstaan.

5. Toepassing van continuïteitsregels

5.1. Bankactiviteiten tot 16/05/2023

In 2022 viel de beslissing om de bankactiviteiten stop te zetten, en op 16 mei 2023 deed NewB afstand van haar vergunning als kredietinstelling. Op die dag was NewB niet langer een bank, maar veel van de overeenkomsten met “bancaire” leveranciers waren nog niet afgewikkeld.

Er waren voorzieningen aangelegd voor de afwikkeling van die aspecten van de ontmanteling die op 31 mei 2024 nog niet waren voltooid, waarvan de meeste al in het boekjaar 2022 waren getroffen. Deze voorzieningen dekken voornamelijk kosten in verband met de vroegtijdige beëindiging van leverancierscontracten, kosten en uitgaven in verband met collectief ontslag, de volledige afschrijving van immateriële vaste activa (waaronder IT-ontwikkelingen die overbodig zijn na de beëindiging van de bancaire activiteiten) en de afwikkeling van de technische migratie in april 2023. In

het boekjaar 2024 bedragen de werkelijke kosten in verband met deze ontmanteling, die volledig worden gedekt door voorzieningen, €469.053.

De resterende voorzieningen voor deze ontmanteling zijn opgenomen in balanspost 164/5: "Voorzieningen voor risico's en kosten: overige risico's en kosten". Deze post is sterk gedaald van €623.790,06 op 31/5/2023 naar €132.796 op het einde van het boekjaar 2024, op 31/5/2024.

5.2. Activiteiten na 31/05/2023

De nieuwe reeks activiteiten waarin NewB actief is na 31/05/2023, vertrekt met een zo goed als geheel liquide eigen vermogen, dat op 31/5/2024 € 4.817.597 bedraagt, te vergelijken met de kapitaalondergrens die op € 1.500.000 vastgelegd is op de Algemene Vergadering van 10 juni 2023.

Het eerste jaar van deze agentschapswerking is er veel tijd besteed moeten worden aan het afwerken van taken die met de ontmanteling te maken hebben, en heeft de technische migratie van de klanten naar het vdk bank IT-platform tijd en inspanningen gevergd.

NewB heeft in deze nieuwe vorm een veel kleinere kostenstructuur: een team van minder dan 10 VTE, de informaticakosten voor het bankplatform zijn niet meer ten laste van NewB, enz.

De activiteiten en dus ook de inkomsten van de verzekeringsactiviteiten lopen door, er is geen wijziging aan het contract met Monceau naar aanleiding van het stopzetten van het bankstatuut.

Wat de inkomsten voor de agentschapsactiviteiten voor vdk bank betreft: die zijn onmiddellijk gestart in april 2023, op basis van de portefeuille aan getransfereerde bankproducten die grotendeels binnen het vdk-agentschap NewB onder beheer zijn. Het geld op de spaarrekeningen, zichtrekeningen en andere bankproducten die op de balans van vdk bank staan en waarvoor de commerciële relatie beheerd wordt door het agentschap NewB, brengen een recurrente commissie op voor NewB. Dit geldt ook voor de beheerde volumes aan buitenbalansproducten, zoals de investeringsfondsen. Ook voor de volumes aan kredieten krijgt NewB een vergoeding van vdk bank.

vdk bank betaalt maandelijks een voorschot op de jaarcommissie, en stort in mei het saldo van de voorgaande periode van 12 maanden (april tot maart). Dat betekent dat

in de jaarrekeningen van NewB niet elke maand een even grote binnenkomende liquiditeit te zien zal zijn, maar dat die in mei dan gecorrigeerd wordt. Gezien de liquiditeitssituatie van NewB op dit moment, met een groot overschot, stelt dit geen problemen voor de continuïteit. Voor alle duidelijkheid: in de boekhoudkundige voorstelling van de cijfers houdt NewB elke maand rekening met deze uitgestelde inkomsten, en worden die aan de juiste maand toegewezen, ongeacht het moment van uitbetaling.

NewB neemt ook nog steeds de rol op van MVO (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) beleidsadviseur of "SRI Policy Advisor" voor het NewB Invest fonds, en ook die taak levert inkomsten op, vanuit het fonds.

In het bestaande businessplan was het eerste operationele jaar van de agentschapswerking een overgangsjaar, waarbij er verlies voorspeld werd. De redenen zijn hoger al toegelicht: technisch migratiewerk, opleidingen en inwerking in nieuwe tools, afwerken van uitlopers van de bankactiviteiten, opbouw van de notoriëteit van vdk bank in Franstalig België, enz. Daarna moet de stijging van de beheerde volumes (deposito's, kredieten, beleggingsproducten, verzekeringen, ...) zorgen voor stijgende inkomsten.

Voor het boekjaar 2024, d.w.z. tot eind mei 2024, zijn de vastgestelde financiële resultaten lager dan de gebudgetteerde prognoses in het businessplan.

Dit is te wijten aan de operationele en financiële inspanningen in verband met de technische migratie van klanten naar het vdk bank platform, de financiële investeringen om ex-NewB klanten te reactiveren, de aanzienlijke inspanningen qua operationele ondersteuning voor bankklanten, en de impact van deze elementen op (het uitstel van) kostenoptimalisatieprojecten (verzekeringen, logistiek, IT).

Hoewel de lager dan gebudgetteerde resultaten de continuïteit van NewB niet in gevaar brengen en het probleem van de migratie van bankklanten bijna voorbij is, zoekt NewB naar manieren om weer break-even te draaien.

Er is vanzelfsprekend geen volledige zekerheid omtrent toekomstige inkomsten en kosten. De vermindering van de administratieve operationele werklust gelinkt aan de bankproducten, het afwerken van de tweetaligheid van het vdk bank platform, de bewustwording bij coöperanten dat NewB wel degelijk een doorstart én het verschil maakt, de mobilisatie van de NewB-gemeenschap, de activatie van zoveel mogelijk gemigreerde klanten, de stijging van de beheerde deposito-volumes, de groei van de kredietenportefeuille, het succes van het NewB Invest fonds en de andere

beleggingsproducten, de toename van het aantal verzekeringen, ... het zijn factoren die belangrijk zijn bij het realiseren van de voorziene resultaten.

Belangrijk is op te merken dat NewB op 31/05/2024 4,8 miljoen euro aan kapitaal heeft, en het statutaire minimum, het vaste kapitaal, veel lager ligt, nl 1.500.000 euro. Ook belangrijk is dat NewB geen zware investeringen meer meedraagt, en dat het grootste deel van het eigen vermogen dan ook beschikbaar is in liquide middelen.

Op basis van al deze elementen kunnen we besluiten dat we de continuïteit kunnen bevestigen.

6. Vestigingen en dochterondernemingen

NewB heeft geen filialen of dochterondernemingen.

7. Belangenconflicten

Er zijn geen significante belangenconflicten te melden in dit boekjaar.

8. De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van de coöperatie

De coöperatie heeft gedurende het boekjaar geen onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's uitgevoerd.

9. Speciaal verslag van de Raad van Bestuur van NewB SCE als Europese Coöperatieve Vennootschap goedgekeurd door de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC)

Overeenkomstig artikel 1 § 7 van het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden voor erkenning van coöperatieve vennootschappen, heeft de

Raad van Bestuur een bijzonder verslag opgesteld om aan te tonen dat voldaan is aan de voorwaarden voor erkenning door de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC), in het bijzonder deze waarnaar wordt verwezen in § 16° en 8° van hetzelfde artikel. Dit speciale verslag van de Raad van Bestuur kan worden geraadpleegd op de website van NewB.

10. Voorgestelde bestemming van het resultaat

Het verlies van het boekjaar 2024 dat eindigde op 31/05/2024 bedraagt: - € 836.411,93.

We stellen voor om het verlies van het boekjaar 2024 als volgt aan te wenden:

- Overgedragen verlies van het vorige boekjaar: - € 44.457.356,59.
- Te bestemmen verlies van dit boekjaar = - € 836.411,93.
- Tussenkost van de aandeelhouders die in de loop van het boekjaar 2024 (tot en met 31/05/2024) zijn terugbetaald = + € 1.455.264,23

Over te dragen resultaat (verlies): - € 43.838.503,29

11. Conclusie

In dit verslag schetsten we de drie transities die het boekjaar 2023-2024 kenmerken.

De eerste transitie stelt ons in staat een volledig gamma bankoplossingen aan te bieden voor particulieren en professionals. Coöperaties en sociale ondernemingen vormen de kern van onze missie: projecten financieren die zinvol zijn. Tegelijkertijd willen we zoveel mogelijk van onze coöperatieve leden overtuigen en ondersteunen bij hun spaar- en beleggingsbeslissingen.

De tweede werf was de verdere ontmanteling van het bankproject. Veel van dit werk is al voltooid. Hoewel er nog enkele uitlopers van het ontmantelingsproject zijn, kan het team van NewB kan zich nu toch grotendeels richten op zijn kerntaak, het ondersteunen van onze coöperatieve leden.

Tot slot is de uitbreiding van ons verzekeringsaanbod een essentieel onderdeel van onze strategie om een bank- en verzekeringstussenpersoon te worden die een breed scala aan oplossingen biedt.

Deze veranderingen zullen alleen vruchten afwerpen als onze coöperatieve aandeelhouders deze visie steunen. Ze zijn essentieel voor de toekomst van het NewB-project. Wij van onze kant verbinden ons ertoe om samen met hen “hun geld in te zetten voor een samenleving met meer respect voor de planeet en de mensenrechten”.



Vincent Biauce
CEO



Bernard Bayot
Voorzitter